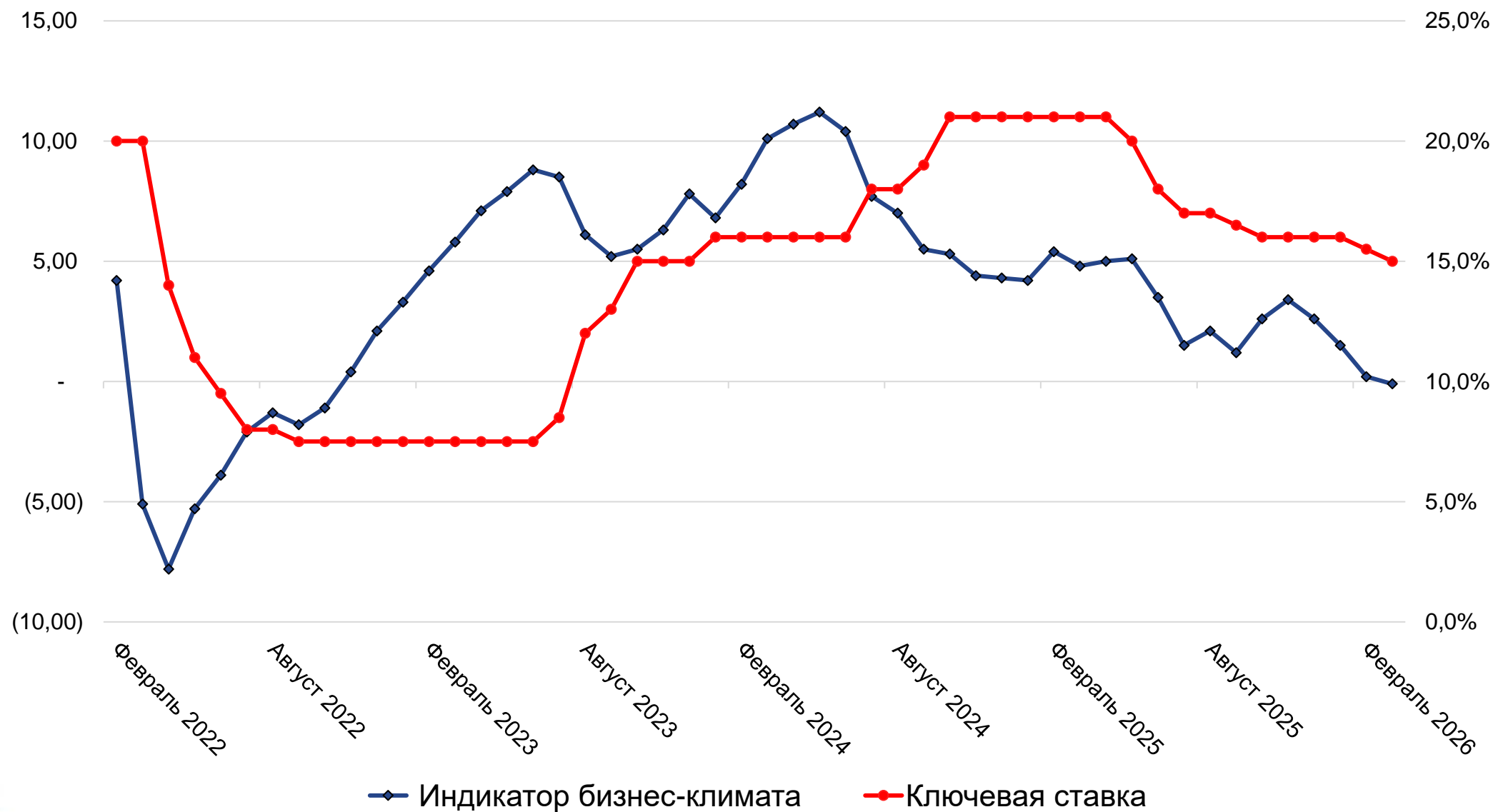


ТЕХНО Лизинг

Изменение приоритетов
финансов и CFO в
эпоху трансформации и
изменений

ЭПОХА ТРАНСФОРМАЦИИ

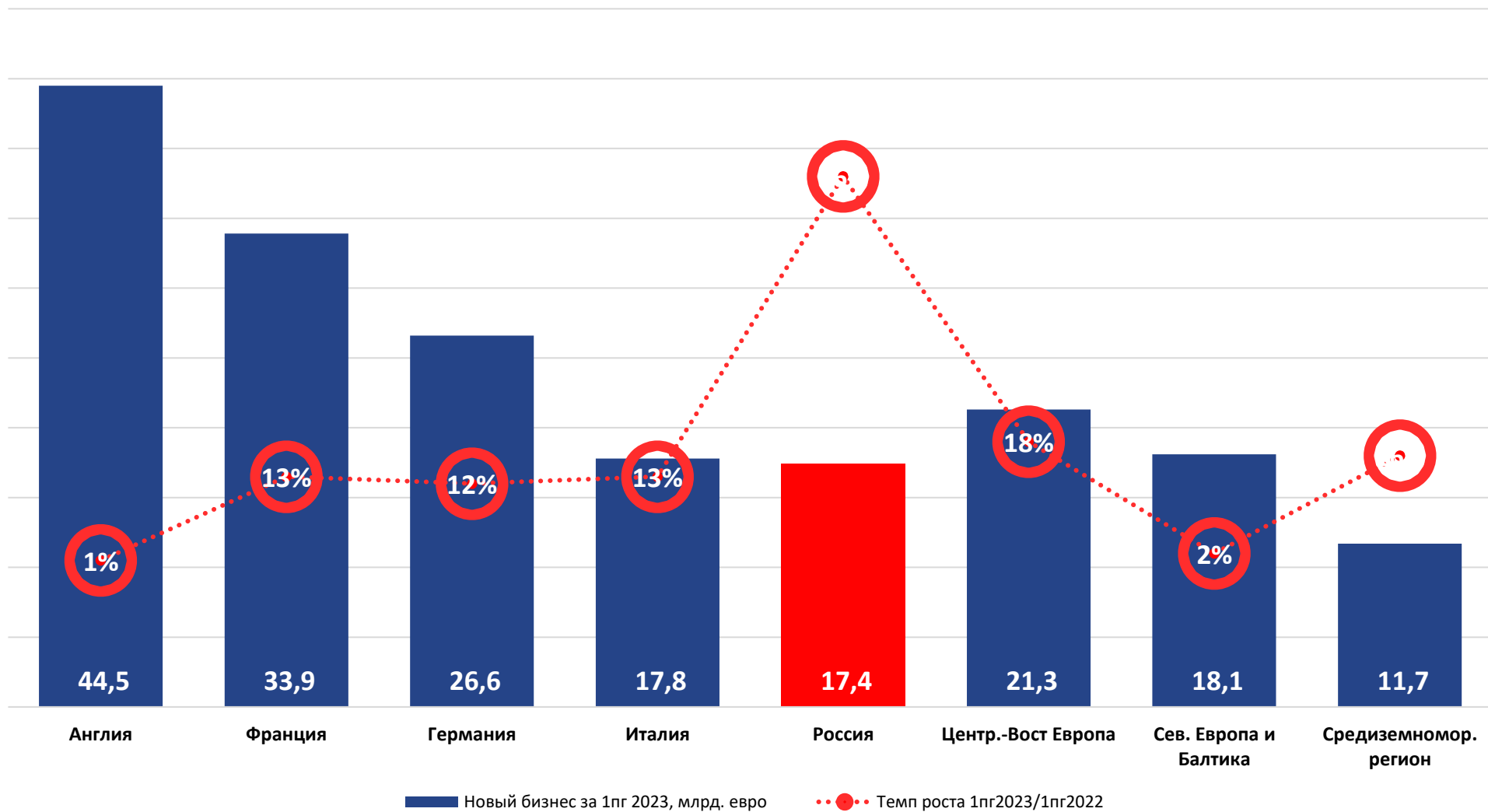


ШОКОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Дефицит предметов лизинга
- Дефицит комплектующих
- Разрыв логистических цепочек
- Уход иностранных брендов
- Прямые санкции к лизинговым компаниям
- Взрывной рост ключевой ставки
- Риски трансграничных платежей



АДАПТАЦИЯ



* По данным исследования рынка лизинга «Эксперт РА»

ПЕРИОД ИСТОЩЕНИЯ

- Вымывание остатков дешевых пассивов
- Дорогой облигационный рынок
- Рецессия в экономике
- Дефицит бюджета
- Рост налоговой нагрузки
- Низкий темп снижения ключевой ставки
- Рост числа дефолтов в отрасли



ФОКУС НА ПОГЛОЩЕНИЯХ

Особенности M&A в лизинге – выкуп портфеля

Активные ЛК

Число Активных ЛК сократилось на 40%

Число Транспарентных ЛК практически не изменилось

Крупнейшее поглощение в отрасли: ЛК «Европлан»

CFO в отрасли переходит от рутинной к проектной работе!

2024 год: 714

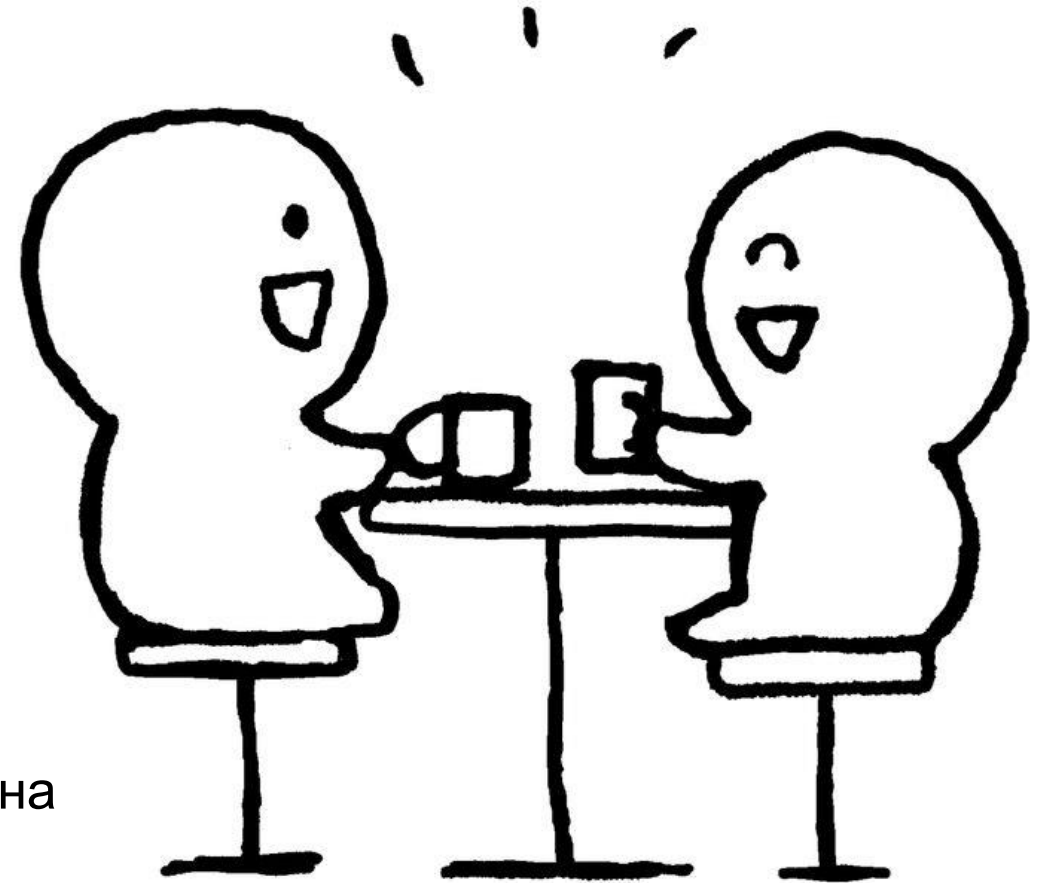
2025 год: 505



СФО: РАСШИРЕНИЕ КОММУНИКАЦИИ

Переход от вспомогательной функции, обслуживающей потребности коммерческого блока, к центру доходов с собственным фин. потоком

- Коммуникация с контрагентом
- Согласование ключевых подходов к оценке
- Согласование дорожной карты проекта
- Трансляция промежуточных результатов
- Доведение информации об отклонениях от плана
- Разрешение конфликтов



СФО: КОРРЕКЦИЯ ВНУТРЕННИХ ПРОЦЕССОВ

Риск-аналитики:

- Оптимизация процедур под проект
- Баланс между глубиной и скоростью

Казначейство:

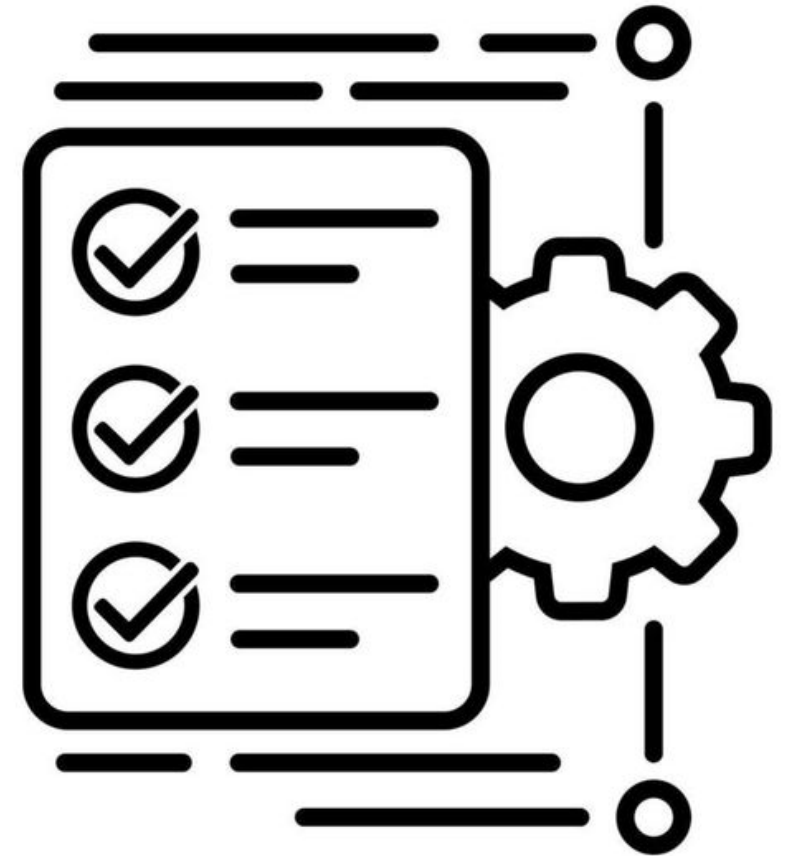
- Формирование резервов ликвидности

Юридический отдел:

- Согласование базовых форм

Операционный отдел:

- Внедрение новых шаблонов



CFO: РАБОТА С БАНКАМИ

Подготовка сбалансированного пула банков:

- Высокая скорость или крупные объемы

Формирование воронки банков:

- Параллельно различные этапы рассмотрения

Выстраивание контактов со средним звеном:

- Быстрый доступ к актуальному статусу

Выстраивание контактов с руководством:

- Прямая коммуникация всей специфики сделки



CFO: РАБОТА С БИРЖЕЙ

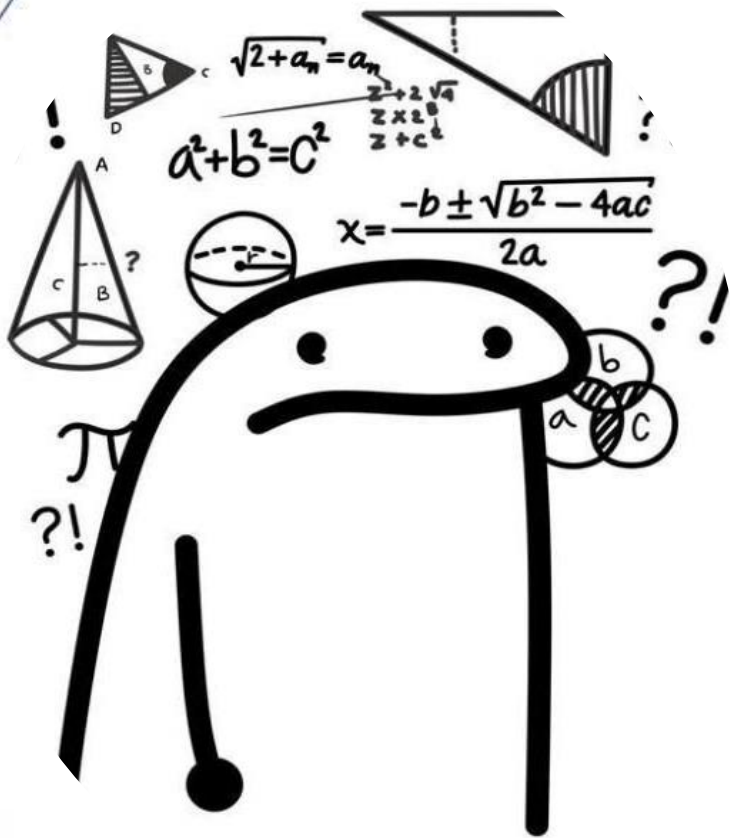
CFO берёт на себя часть функций андеррайтера

- Портфель
- Ставка
- Кредит – альтернатива
- Устойчивость к шокам



- Проект
- Скорость
- Кредит – дополнение
- Уязвимость к шокам

СФО: УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



СФО проактивно сотрудничает с HR

- Выполнение проекта без расширения штата
- Переориентация основного фокуса сотрудников
- Сохранение внимания к рутинным задачам
- Оценка компетенций для решения новых задач
- Разработка KPI под конкретный проект
- Конфликт за ресурсы с другими функциями



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Контакты



CFO: Тимошевский Артем Васильевич



a.timoshevskiy@tehnoleasing.ru



t.me/tehnoleasing